



## Bestuursverslag 2020 Stichting Varende Recreatie

Stichting Varende Recreatie bevordert het welzijn van mensen die door een intensieve zorgvraag aangewezen zijn op speciale aanpassingen en hulpmiddelen en daarom geen gebruik kunnen maken van een reguliere vaarvakantie. Dit doen wij door op ons volledig aangepaste Vakantie-hospitaalschip 'Prins Willem-Alexander' meerdaagse vaarvakanties mogelijk te maken waarbij comfort, plezier en maatwerk centraal staan.

2020 was voor ons een moeilijk jaar. Door de corona pandemie hebben we slechts drie weken gevaren en de rest van het jaar aan de wal gelegen.

### Doelstelling

Stichting Varende Recreatie vindt dat ook mensen met een intensieve zorgvraag de kans moeten krijgen om te genieten van een onvergetelijke (vaar)vakantie. Stichting Varende Recreatie is dé aanbieder in Nederland voor aangepaste vaarvakanties.

### Juridische structuur

De Stichting Varende Recreatie is een stichting zonder winstoogmerk en heeft geen publiek of privaat gefinancierde onderdelen. De dagelijkse leiding van de stichting is in handen van de heer J. Vierhouten, directeur.

### Samenstelling bestuur, directie en secretariaat 2020

Alle leden van het bestuur verrichten hun werk voor de stichting onbezoldigd, zij ontvangen uitsluitend een vergoeding voor gemaakte reis-/onkosten. De bestuursleden zijn gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurders) en kunnen derhalve niet zelfstandig over het vermogen van de stichting beschikken. Het bestuur bestaat uit de volgende personen, inclusief zittingstermijn:

	Aangesteld	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Dhr. W.J. van Minnen, voorzitter	Februari 2013 (uittreden 2025)		X				--	
Dhr. A. Koster, vice-voorzitter	Mei 2016 (uittreden 2028)	X				X		
Dhr. H. Heimensen, penningmeester	Mei 2011 (uittreden 2023)				--			
Mw. A. Herder-van der Grift, secretaris	Mei 2013 (uittreden 2025)		X				--	
Mw. M. Beltman, lid	Oktober 2018 (uittreden 2030)			X				X
Mw. M. Ebersson, lid	Oktober 2018 (uittreden 2030) Per september 2020 gestopt			X				X
Dhr. H.C. van Westenbrugge, lid	Mei 2013 (uittreden 2025)		X				--	
Mevrouw I.W.M. Vriens, aspirant lid	Januari 2021 (uittreden 2033)		0				X	

0 = aantredend

X = herkiesbaar

--- = aftredend

In september heeft mevrouw Ebersson aangegeven om gezondheidsredenen te stoppen als bestuurslid. Daarbij heeft ze aangegeven wanneer haar gezondheid het toelaat, van harte bereid is om een bijdrage te leveren waar die van waarde zou kunnen zijn ten behoeve van het vakantieschip. Mevrouw Vriens, bestuurder Stichting de Koperhorst is van september tot en met december toevoerder geweest in de bestuursvergadering om te verkennen of en hoe zij een bijdrage kan leveren aan de Stichting Varende Recreatie. In januari 2021 is mevrouw Vriens toegetreden tot bestuurslid van de stichting.

De dagelijkse leiding van de stichting is in handen van de heer J. Vierhouten, directeur. De bestuur ondersteuning wordt verzorgd door mevrouw H.R. Tuininga-Ploeg.

### **Werkwijze bestuur**

Het bestuur heeft een voorzitter, vicevoorzitter, penningmeester en secretaris. Onder de leden zijn verschillende specialisaties en deskundigheden, te weten: marketing, (ouderen)zorg, financiën, organisatie- en personeelsbeleid.

Het bestuur heeft door de onzekerheid die de coronapandemie met zich meebracht in 2020 tien keer vergaderd. Vanaf maart vonden de vergaderingen plaats via conference call. Tijdens de bestuursvergadering worden de bestuursleden geïnformeerd door de directeur over de voortgang van de activiteiten en spreken zij over relevante interne en externe ontwikkelingen. Dit jaar stonden de gevolgen van de corona pandemie en het zoeken naar hoe kunnen we overleven centraal.

Ten behoeve van de agendering van het bestuur worden vaste onderwerpen jaarlijks besproken in de bestuursvergadering, dat zijn: begroting, jaarrekening en vaststelling huurprijs. In 2020 waren het onderwerp financiën en overleven naast onderhoud, veiligheid en kwaliteit regelmatig onderwerp van gesprek. Het bestuur heeft in 2020 de begroting, de jaarrekening en de verslagen van de bestuursvergadering goedgekeurd. Begin 2020 heeft er een zelfevaluatie van het bestuur plaats gevonden. Daarnaast wordt op het eind van elke bestuursvergadering de vergadering geëvalueerd met de vraag of zowel de bestuursleden en de directeur zich aan hun rol gehouden hebben.

Vanuit de werkgeversrol van het bestuur worden er structureel functioneringsgesprekken gevoerd met de directeur. In januari 2020 heeft een functioneringsgesprek plaatsgevonden tussen de directeur en drie bestuursleden.

### **Heidag**

Begin januari 2020 kwam het bestuur en de directeur samen voor een 'heidag'. Deze dag zijn een aantal relevante en toekomstbepalende thema's van de stichting nader verkend. De meerjarenstrategie van de stichting die begin 2019 was vastgesteld lag aan de basis van de dialoog. Tijdens deze dag is het initiatief genomen om vijf commissies op te starten om de directeur te ondersteunen bij diverse onderwerpen. In alle commissies participeren één of meerdere bestuursleden, waarbij de directeur eigenaar is van de onderwerpen die centraal staan in de commissie. Door de coronacrisis verschoof de prioritering en ging alle aandacht van het bestuur en de directeur uit naar de zaken die te maken hadden met de crisis.

### **Zelfevaluatie bestuur**

In februari heeft het bestuur in besloten kring haar tweejaarlijkse zelfevaluatie gehouden. In dit overleg is gesproken over de rol van het bestuur en de samenwerking met de directeur.

Het resultaat van het gesprek is dat er heldere afspraken zijn gemaakt over de taken en verantwoordelijkheden van de directeur en het bestuur.

### **Crisisteam**

Door de uitbraak van het coronavirus en de ontstane coronacrisis moest de Stichting Varende Recreatie vanuit overheidsrichtlijnen haar vaarvakanties stopzetten met als gevolg dat er helaas in 2020 maar driemaal een vaarvakantie is geweest. Er brak een onzekere tijd aan voor de bemanning en de directeur. Het bestuur besloot om een crisisteam in te richten en de vergaderfrequentie te verhogen naar een maandelijks overleg. Door de verhoogde vergaderfrequentie is de inzet van het crisisteam niet nodig geweest.

### **Financiën**

Door de coronacrisis heeft de Stichting Varende Recreatie in alle opzichten een zwaar jaar gehad. Allereerst omdat ze geen vaarvakantie kon aanbieden aan mensen met een zorgvraag. Met als gevolg ook geen inkomsten. Er is afscheid van een aantal personeelsleden genomen worden, deels omdat dit eigen keuze was en tijdelijke contracten werden stopgezet. Gelukkig kon er gebruik gemaakt worden van de NOW-regeling om de financiële schade enigszins te beperken. Helaas is 2020 afgesloten met een negatief resultaat van 226.662,00 euro.

### **Nieuwe verzekeraar**

In dit crisisjaar is op alle fronten goed naar de kosten gekeken. Door naar een andere verzekeraar over te stappen, maakte dit een verschil in jaarlijkse kosten. Daarnaast wil de nieuwe verzekeraar TVM de stichting nog twee jaar sponsoren.

### **Vaarweken**

In 2020 hebben er helaas maar drie vaarweken mogen plaatsvinden. Door de lockdown was het niet mogelijk om meer vaarvakanties aan te bieden.

### **Arbeidsvoorwaardenregeling**

In 2019 was er besloten de cao te vernieuwen, omdat deze op onderdelen niet meer kloppend was voor de medewerkers van de stichting. De directeur heeft samen met een afgevaardigde van het bestuur diverse cao's bestudeerd van diverse sectoren. Dit heeft geresulteerd in een eigen Arbeidsvoorwaardenregeling die in 2021 wordt geïntroduceerd.

### **Tot slot**

Het bestuur kijkt terug op een bewogen jaar en spreekt op deze plek dan ook graag haar waardering uit voor de grote mate van doorzettingsvermogen, betrokkenheid en inzet van directie, medewerkers en vrijwilligers.

### **Vooruitblik 2021**

Het bestuur realiseert zich dat Corona nog veel van onze energie en tijd in 2021 zal vergen. Het vaccinatieprogramma begint gelukkig wel vruchten af te werpen. Het bestuur hoopt dat in het derde kwartaal van 2021 weer vaarvakanties aangeboden kunnen worden. In 2020 is de Stichting Varende Recreatie begonnen met fondsenwerving en sponsorbeleid op te zetten. Het bestuur hoopt dat dit in 2021 haar vruchten afwerpt. En Stichting Varende Recreatie op alle fronten weer de juiste koers kan varen.

# Publicatiestukken Jaarrekening 2020

## Stichting Varende Recreatie te Harderwijk

Stichting Varende Recreatie  
gevestigd te Harderwijk

### Staat van baten en lasten 2020

(in euro's)

	2020	2019	
Baten	183.551	1.118.600	
Directe lasten	<u>-5.101</u>	<u>-114.832</u>	
<b>Baten -/- directe lasten</b>	178.450		1.003.768
Salarissen en sociale lasten	173.468	397.323	
Afschrijvingskosten	46.370	35.422	
Overige bedrijfskosten:			
Overige personeelskosten	39.335	48.615	
Kantoorkosten	2.535	-	
Autokosten	8.101	9.673	
Verkoopkosten	1.431	7.442	
Algemene kosten	38.126	56.333	
Kosten te treffen voorzieningen	-	-	
Exploitatiekosten schip	<u>110.170</u>	<u>531.455</u>	
<b>Som der exploitatielasten</b>	419.536		1.086.263
<b>Exploitatieresultaat</b>	-241.086		-82.495
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	197	-	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-125	-1.078	
Overige financiële lasten	<u>-</u>	<u>-50</u>	
<b>Financiële baten en lasten</b>	72		-1.128
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u><b>-241.014</b></u>		<u><b>-83.623</b></u>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>			
Onttrekking aan de bestemmingsreserve	-14.352		-14.352
Toevoeging aan het bestemmingsfonds	-		17.525
Toevoeging aan de algemene reserve	<u>-226.662</u>		<u>-86.796</u>
Totaal	<u><b>-241.014</b></u>		<u><b>-83.623</b></u>

**Stichting Varende Recreatie**

gevestigd te Harderwijk

**Toelichting op de staat van baten en lasten***(in euro's)*

	2020	2019
<b>Baten</b>		
Baten uit vaargelden	74.298	973.531
Baten uit toeslagen		58.067
Baten uit facilitaire diensten		63.448
Sponsorbijdragen	250	22.462
Overige baten	-	1.092
Giften	109.003	-
	<u>183.551</u>	<u>1.118.600</u>

**Gemiddeld aantal werknemers**

Het gemiddeld aantal werknemers bedroeg gedurende de gerapporteerde periode: 4 (vorige periode: 7).

**Kosten te treffen voorzieningen**

Onttrekking bestemmingsreserve	-14.352	-14.352
Dotatie bestemmingsfonds	-	17.525
	<u>-14.352</u>	<u>3.173</u>

**Exploitatiekosten schip**

Brandstof schip	61.561	184.966
Klein onderhoud schip	37.597	60.187
Verzekeringskosten schip	40.086	64.716
Schoonmaakkosten	4.071	62.723
Onderhoud motoren	7.242	19.732
Havengelden	2.607	20.734
Kosten energieverbruik	3.991	11.544
Afvalkosten	1.337	4.973
Kosten watergebruik	4.062	4.468
Kleine aanschaffingen schip	32	3.980
Doorberekende wifi-kosten	-	-2.002
Toeristenbelasting	250	-
Reparatie en onderhoud inventaris schip	-	21.345
Kleine aanschaffingen inventaris schip	-	3.589
Uitkering TOGS/TVL	-84.487	-
	<u>78.349</u>	<u>460.955</u>
Dotatie voorziening onderhoud schip	31.821	33.000
Dotatie voorziening onderhoud motoren	-	37.500
Dotatie voorziening droogleggen	-	-
	<u>110.170</u>	<u>531.455</u>

**Bezoldiging bestuurders**

De bestuurders van de Stichting Varende Recreatie ontvangen geen bezoldiging.