deJong&Laan

JAARREKENING 2025

STICHTING VARENDE RECREATIE

Datum : 16 oktober 2026
Status : Definitief

Inhoudsopgave

1. Accountantsrapport
1.1 Algemeen 3

2. Bestuursverslag **3**

3. Jaarrekening
3.1 Balans per 31 december 2025 33
3.2 Staat van baten en lasten over 2025 35
3.3 Kasstroomoverzicht over 2025 36
3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling 37
3.5 Toelichting op de balans 39
3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten 44
3.7 Overige toelichtingen 53

4. Overige gegevens **55**

1. Accountantsrapport

1.1 Algemeen

Oprichting stichting
Blijkens de akte d.d. 20 december 1972, verleden voor notaris mr. A.G. Lubbers werd de stichting per genoemde datum opgericht.

Samenstelling bestuur
Het bestuur van de stichting wordt gevormd door:
M.J. van Eck (voorzitter tot 1 oktober 2025)
A.N.T. Verstraeten-Kepers (voorzitter vanaf 1 oktober 2025)
J.G.H. Heijmen (secretaris)
W. Pera (interim penningmeester)
T. van den Heuvel
I.H.C. Willems

Penningmeester tot 1 februari 2026 G. Rook-Brands.

2. Bestuursverslag

STICHTING VARENDE RECREATIE

BESTUURSVERSLAG 2025



Voorwoord

Met veel trots kijken we terug op 2025, een jaar waarin Stichting Varende Recreatie opnieuw belangrijke stappen heeft gezet in haar ontwikkeling. We hebben verder gebouwd aan een toekomstbestendige organisatie, zonder uit het oog te verliezen waar het uiteindelijk om draait: ***het mogelijk maken van onvergetelijke vakanties voor mensen met een beperking of zorgvraag.***

We zijn ervan overtuigd dat iedereen recht heeft op vakantie. Juist voor mensen die in het dagelijks leven afhankelijk zijn van zorg of ondersteuning, is het van grote waarde om er even uit te zijn. Om onze vakanties ook in de toekomst betaalbaar en toegankelijk te houden, hebben we in 2025 extra ingezet op fondsenwerving en het uitbreiden van ons netwerk van donateurs, fondsen en sponsoren.

Ook op organisatorisch vlak hebben we mooie ontwikkelingen doorgemaakt. We namen afscheid van Marijke van Eck, die ons ruim anderhalf jaar als interim-voorzitter heeft begeleid en belangrijke fundamenten heeft gelegd voor de verdere professionalisering van onze organisatie, waaronder het vrijwilligersbeleid. Namens de gehele stichting wil ik haar hartelijk danken voor haar betrokkenheid, kennis en inzet.

In 2025 mochten wij bovendien onze nieuwe voorzitter, Ans Verstraeten, verwelkomen. Met haar kennis, ervaring en frisse blik bereiden we ons voor op de toekomst.

Daarnaast is het nautische team versterkt met de komst van een tweede kapitein, Egbert Bruins Slot, wat zorgt voor meer continuïteit en flexibiliteit.

Deze ontwikkelingen waren niet mogelijk geweest zonder de inzet van onze medewerkers, vrijwilligers, donateurs, fondsen, sponsoren en samenwerkingspartners. Ik wil iedereen dan ook hartelijk danken voor zijn en haar betrokkenheid. Want daardoor konden wij ook dit jaar weer duizenden gasten een bijzondere vakantie-ervaring bieden.

Met veel enthousiasme kijken we vooruit naar 2026. Er staat opnieuw een ambitieuze agenda klaar, met onder andere een medewerker- en vrijwilligerstevredenheidsonderzoek, de aanvraag van het CBF-keurmerk, een nieuw logo en vernieuwde huisstijl en een nieuw magazine voor aan boord. Verhalen van gasten, vrijwilligers, donateurs en partners laten daarin zien waar Het Vakantieschip werkelijk om draait: mensen verbinden, herinneringen creëren en samen het verschil maken.

Namens Stichting Varende Recreatie wens ik u veel leesplezier bij het lezen van dit jaarverslag.

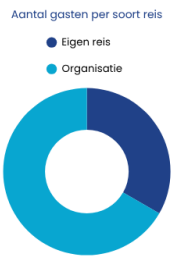
John Vierhouten
Directeur Stichting Varende Recreatie

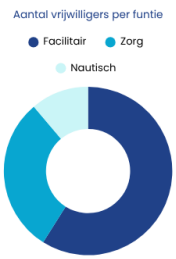


vakantieschip 2025

ONZE IMPACT IN CIJFERS

2025
gasten per jaar
genieten van een zorgeloze vakantie





663
vrijwilligers
maken de reizen mogelijk

42
vaarweken
15 eigen reizen
27 reizen door organisatie



48
havens
in Nederland, Duitsland en België

8,8
cijfer gasten
beoordeling van de vakantie

> *Onze complimenten aan alle vrijwilligers. Mijn vrouw kreeg alle aandacht en verzorging die ze nodig heeft. Met onze scheepvaartachtergrond steeds weer herkenbare plaatsen gezien en beleefd.*
>
> -Gast aan boord

8,5
cijfer vrijwilligers
beoordeling van de vakantie

WAT ONS BIJZONDER MAAKT

- Volledig rolstoel-toegankelijk
- Aangepaste hutten met alle gemakken
- Professionele verzorging door vrijwilligers
- Dieetwensen en persoonlijke maaltijden

BEREIK

Facebook volgers
5.600

Aantal nieuws-brief ontvangers
3.198

Stichting Varende Recreatie

Onze identiteit

Stichting Varende Recreatie (SVR) zet zich met hart en ziel in om het welzijn van mensen met een zorgvraag en/of afhankelijkheid van (mobiliteits)hulpmiddelen te bevorderen. Wij geloven dat iedereen, ongeacht beperking of zorgbehoefte, de kans moet krijgen om te genieten van een ontspannen vaarvakantie. Daarom organiseren wij met hulp van een grote groep betrokken vrijwilligers meerdaagse vaarvakanties aan boord van ons volledig aangepaste Vakantieschip Prins Willem-Alexander.

Aan boord van ons Vakantieschip Prins Willem-Alexander bieden wij comfort, plezier en ontspanning aan mensen die in het dagelijks leven vaak tegen grenzen aanlopen. Vanuit de overtuiging dat samen eropuit gaan, nieuwe plekken ontdekken en persoonlijke aandacht bijdragen aan de kwaliteit van leven, creëren wij een veilige en toegankelijke omgeving waarin onze gasten zich welkom en gezien voelen. In 2025 heeft SVR belangrijke stappen gezet in de uitvoering van haar missie en visie.

Missie, visie en onze kernwaarden

Missie (en statutaire doelstelling)

Stichting Varende Recreatie bevordert met behulp van vrijwilligers het welzijn van mensen met een zorgvraag en/of die afhankelijk zijn van (mobiliteits)hulpmiddelen. Dit doen we door op ons volledig aangepaste Vakantieschip Prins Willem-Alexander meerdaagse vaarvakanties mogelijk te maken waarbij comfort en plezier centraal staan.

Visie

Onze overtuiging is dat iedereen die afhankelijk is van zorg de kans moet krijgen om met anderen te genieten van een vaarvakantie. Dit geeft energie, een positief gevoel en draagt bij aan het welzijn. We doen er alles aan om onze gasten, met behulp van vrijwilligers, een onvergetelijke vaarvakantie te bezorgen die in grote mate bijdraagt aan de kwaliteit van leven.

Onze kernwaarden

De kernwaarden van Stichting Varende Recreatie zijn belangrijk bij alles wat we doen, aan boord, voor onze gasten en samen met onze vrijwilligers (zie ook de meerjarenstrategie– 2024-2028).

Toegankelijk

Iedereen is welkom aan boord van Het Vakantieschip Prins Willem-Alexander. Dankzij de volledige aanpassing van het schip kunnen ook mensen met een zorgvraag of hulpmiddelen genieten van een ontspannen vaarvakantie.

Gastvrij

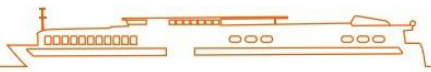
We zorgen dat elke gast zich thuis voelt. We luisteren goed naar persoonlijke wensen en creëren een ontspannen, warme sfeer waarin iedereen tot rust kan komen.

Betrouwbaar

Al meer dan 50 jaar varen veel gasten en organisaties jaar na jaar met ons mee. We doen wat we beloven en handelen eerlijk en transparant.

Op maat

Of het nu gaat om een reis met een zorgorganisatie of een individuele boeking: we denken in mogelijkheden. Samen zorgen we voor een vakantie die past bij de behoeften van onze gasten.



Duurzaamheid
We kijken kritisch naar onze processen, gaan zuinig om met middelen en creëren een gezonde werkomgeving voor medewerkers en vrijwilligers. Duurzaamheid is een vanzelfsprekend onderdeel van ons beleid.

Onze gasten
Aan boord van Het Vakantieschip zijn gasten uit verschillende doelgroepen en van alle leeftijden welkom. In de praktijk blijkt dat onze vakanties vooral populair zijn onder mensen vanaf 65 jaar. Ook de verdeling naar geslacht geeft inzicht in de samenstelling van onze gasten. Deze gegevens geven ons inzicht in de samenstelling van onze doelgroep en helpen ons bij het ontwikkelen van ons aanbod en onze communicatie.

Leeftijdsverdeling van onze gasten		**Verdeling naar geslacht**
Jonger dan 65 jaar:	13%	59% vrouw
65 t/m 85 jaar:	64%	41% man
86 jaar en ouder:	23%	

Voor wie is Het Vakantieschip?

Samen met onze vrijwilligers biedt SVR, ouderen, zieken en mensen met een beperking de mogelijkheid om onbezorgd te genieten van een vaarvakantie. Het Vakantieschip is er voor mensen voor wie zelfstandig reizen niet meer vanzelfsprekend is door bijvoorbeeld een lichamelijke beperking, ziekte of zorgvraag. Soms gaan er ook mensen met een verstandelijke beperking mee. Er wordt dan gezorgd dat er aan boord voldoende deskundigheid is om iedereen de juiste begeleiding, structuur en zorg te geven die nodig is. Daarnaast biedt het schip mantelzorgers de gelegenheid om samen met hun naaste te genieten van een ontspannen vakantie, terwijl de zorg tijdelijk met vertrouwen kan worden overgedragen aan onze vrijwilligers.

Naast vakanties voor individuele gasten wordt het schip regelmatig geheel of gedeeltelijk ingezet voor zorg- en reisorganisaties. Deze organisaties reizen met hun eigen cliënten of gasten en verzorgen zelf de begeleiding en zorg aan boord. Hierdoor verwelkomt Het Vakantieschip gedurende het jaar verschillende doelgroepen met uiteenlopende zorg- en ondersteuningsvragen.

"Ik ben mantelzorger voor mijn man, dus ik sta altijd aan. Niet alleen om voor hem te zorgen, maar ik let ook de hele dag op zodat hem niks overkomt. Dat hij niet valt, bijvoorbeeld. Aan boord van Het Vakantieschip hoeft dat even niet, dat is heel fijn. Daar ontspannen we allebei."

Wil, gast van Het Vakantieschip

Onze vrijwilligers
De organisatie kan niet bestaan zonder de inzet van onze betrokken vrijwilligers. Zij vormen het hart van Stichting Varende Recreatie en zetten zich met veel enthousiasme en toewijding in voor onze gasten. Onze vrijwilligersgroep bestaat uit mensen met uiteenlopende achtergronden en leeftijden, waarbij vooral de leeftijdsgroep boven de 60 jaar sterk vertegenwoordigd is. Ook de verdeling naar geslacht geeft inzicht in de samenstelling van onze vrijwilligersgroep. Deze gegevens helpen ons bij het ontwikkelen van ons vrijwilligersbeleid en bij het gericht vormgeven van onze werving.

Leeftijdsverdeling van onze vrijwilligers
Jonger dan 50 jaar: 6%
51 t/m 60 jaar: 13%
61 t/m 70 jaar: 56%
Ouder dan 71 jaar: 25%

Verdeling naar geslacht
74% vrouw
26% man



Beleid, gang van zaken en verwachtingen

Belangrijke thema's in 2025

- **Verdere groei van het aantal gasten, door het aanbieden van meer vakantieweken.**
  De groei in 2025 is zichtbaar in zowel het aantal vaarvakanties als het aantal gasten aan boord. In totaal werden 42 vaarvakanties georganiseerd, ten opzichte van 39 in 2024. Met name het aantal individuele reizen nam toe: tijdens 15 individuele reizen mochten wij 675 gasten verwelkomen. Daarnaast reisden 1.350 gasten mee in 27 vakantieweken die via zorg- en reisorganisaties werden ingevuld.

  Het totaal aantal gasten kwam daarmee in 2025 uit op 2.025, tegenover 1.880 in 2024. Dit betekent een stijging van ruim 7,7%, mede mogelijk gemaakt door de uitbreiding van het aantal vaarweken en de toenemende vraag naar toegankelijke vaarvakanties.

- **Groei van het aantal vrijwilligers, met blijvende aandacht voor betrokkenheid en kwaliteit van de zorg en begeleiding.**
  In 2024 telde de stichting 475 vrijwilligers. In 2025 is dit aantal gegroeid naar 663 vrijwilligers, een stijging van ruim 39%. Deze groei benadrukt de grote betrokkenheid bij het werk van de stichting en vormt een belangrijke basis voor het kunnen blijven bieden van passende vakanties en zorg aan onze gasten.

- **De aanpassing en verbetering van de vrijwilligershutten, gericht op het vergroten van comfort en het behouden en aantrekken van vrijwilligers.**
  Naast het werven van nieuwe vrijwilligers blijft ook het behoud van bestaande vrijwilligers een belangrijk aandachtspunt. Naar aanleiding van de signalen en klachten over de stapelbedden is besloten de hutten te vernieuwen en te voorzien van comfortabele bedden. Met deze investering wil de stichting bijdragen aan een prettige verblijfsomgeving en de bereidheid vergroten om als vrijwilliger terug te keren.

"De vrijwilligershutten zijn prachtig geworden, en de bedden slapen heerlijk!"

vrijwilliger uit het tevredenheidsonderzoek



- **Vrijwilligersbeleid.**
  In 2025 is het vrijwilligersbeleid verder uitgewerkt om duidelijkheid te bieden over de samenwerking tussen de stichting en haar vrijwilligers. Vrijwilligers vormen het kloppend hart van onze organisatie en zijn onmisbaar voor het organiseren van onze vaarvakanties. In het beleid leggen we wederzijdse verwachtingen vast en bouwen we aan een omgeving waarin vrijwilligers zich gezien, gewaardeerd en ondersteund voelen.

- **Integriteitsbeleid.**
  Er is een integriteitsbeleid ontwikkeld en vastgesteld. Hierin zijn de normen en waarden vastgelegd die richting geven aan ons handelen als organisatie. Het beleid beschrijft wat wij verstaan onder integer gedrag, welke gedragingen wel en niet acceptabel zijn en hoe wordt gehandeld wanneer zich ongewenste situaties voordoen.

- **Organisatie van de derde editie van Dé Aangepaste Vakantiebeurs, waarmee de stichting haar zichtbaarheid en maatschappelijke impact verder heeft vergroot.**
  In 2025 vond de beurs voor het eerst ook plaats in België. Tijdens de eerste beursdag meerde het schip aan in Antwerpen, waar diverse Belgische standhouders aanwezig waren. Naast bezoekers uit het zuiden van Nederland mochten wij ook veel geïnteresseerden uit België verwelkomen. Met deze uitbreiding heeft de beurs haar bereik verder vergroot en is opnieuw een belangrijke stap gezet in het versterken van de bekendheid van aangepaste vakanties.

- **Het organiseren van het Liefdadigheidsdiner als belangrijk evenement voor verbinding, fondsenwerving en maatschappelijke betrokkenheid.**
  Tijdens de Wereldhavendagen was het Liefdadigheidsdiner dit jaar opnieuw een groot succes. Dankzij de grote betrokkenheid van aanwezigen en sponsoren is een prachtig bedrag van maar liefst € 11.800 opgehaald. De opbrengst levert een waardevolle bijdrage aan de doelstellingen en activiteiten van de stichting.

Vooruitkijkend naar 2026 staan de volgende thema's centraal

Vooruitkijkend naar 2026 staat Stichting Varende Recreatie opnieuw voor een jaar van groei en verdere ontwikkeling. We werken stap voor stap aan het versterken van onze organisatie, zodat onze interne processen steeds beter aansluiten bij de praktijk aan boord en de kwaliteit die wij onze gasten willen bieden. Zo bouwen we verder aan een stevige basis voor de toekomst, waarin we ook in de komende jaren kunnen blijven doen waar we voor staan: het mogelijk maken van toegankelijke en onbezorgde vaarvakanties voor iedereen die dat nodig heeft.

In het komende jaar ligt de focus dan ook op de volgende zaken:

- Aanvraag van het CBF-keurmerk, als belangrijke stap in transparantie, vertrouwen en kwaliteit richting donateurs en partners.
- Uitvoering van een medewerker- en vrijwilligerstevredenheidsonderzoek (MTO), om inzicht te krijgen in verbeterpunten en de duurzame inzetbaarheid, betrokkenheid en samenwerking binnen de organisatie verder te versterken.
- Verdere professionalisering van de donatieprocessen, onder andere door de verdere uitrol van het CRM-systeem.

- Ontwikkeling van een nieuw logo en een vernieuwde huisstijl, passend bij de groei en ambities van de stichting.
- Realisatie van een nieuwe website, die beter aansluit bij onze doelgroepen en dienstverlening.
- Organisatie van Dé Aangepaste Vakantiebeurs in zowel Nederland als België.
- Uitbreiding van het aantal individuele reizen, om in te spelen op de toenemende vraag naar toegankelijke vaarvakanties.

Doelstellingen en kernactiviteiten

De stichting heeft als belangrijkste doel om samen met haar vrijwilligers onze gasten een onvergetelijke vakantie te bieden.

Quote gast: "Ik had nooit durven hopen, gezien mijn lichamelijke situatie, dat ik zo'n mooie vakantie zou mogen meemaken"

De kernactiviteiten van de stichting bestaan uit:

- Het organiseren van meerdaagse vaarvakanties voor individuele gasten, zorg- en reisorganisaties.
- Het werven, begeleiden en inzetten van vrijwilligers in zorg- en facilitair werk.
- Het organiseren van Dé Aangepaste Vakantiebeurs, waarmee informatie over toegankelijke vakanties wordt gedeeld en organisaties en gasten met elkaar in contact worden gebracht.
- Het onderhouden, verduurzamen en toekomstbestendig maken en houden van Het Vakantieschip Prins Willem-Alexander.

Vakanties in 2025

Het succes van de vaarvakanties is grotendeels te danken aan de inzet van onze vrijwilligers. En dit blijkt ook uit het klanttevredenheidsonderzoek dat uitgevoerd is onder de gasten en vrijwilligers die deelgenomen hebben aan de vakanties.

De gemiddelde waardering in 2025:

Gasten: **8,8**
Vrijwilligers: **8,5**



Een vrijwilliger aan het woord

Ad van den Broeke is sinds 2015 actief als vrijwilliger bij Het Vakantieschip. Na een loopbaan in de binnenvaart en 40 jaar bij de politie te water bleef zijn liefde voor het varen altijd bestaan. Tegenwoordig gaat hij mee als verteller tijdens de Rijnreizen naar Duitsland, waar hij gasten enthousiast vertelt over de omgeving en graag tijd maakt voor een gesprek of een spelletje. Voor Ad draait het vrijwilligerswerk niet alleen om het varen, maar vooral om het sociale contact en de bijzondere band die in korte tijd met gasten ontstaat. "Het is geweldig hoeveel liefde en dankbaarheid je ervoor terugkrijgt", vertelt hij.

De Aangepaste Vakantiebeurs

Per beursdag mochten wij ruim 100 bezoekers verwelkomen. De standhouders waren zeer tevreden over de belangstelling en de contacten die tijdens de beurs zijn gelegd. Ook bezoekers waardeerden de beurs opnieuw zeer positief, met een gemiddelde beoordeling van een 8,2. Dit bevestigt dat Dé Aangepaste Vakantiebeurs ook dit jaar weer voorziet in een duidelijke behoefte en van grote waarde is voor bezoekers en deelnemers.



“**Dé Aangepaste Vakantiebeurs** is voor onze stichting ontzettend waardevol. We bereiken er jongeren die ons anders misschien nooit zouden leren kennen en kunnen hen laten zien welke mogelijkheden er zijn om mee te gaan op vakantie. Tijdens onze laatste vaarweek gingen zelfs enkele jongeren mee die we via de beurs hebben ontmoet. Daarnaast biedt de beurs een mooie gelegenheid om kennis te maken met andere organisaties. Hierdoor kunnen we deelnemers beter doorverwijzen naar een aanbod dat aansluit bij hun wensen en behoeften. De beurs draagt daarmee niet alleen bij aan onze zichtbaarheid, maar versterkt ook de samenwerking binnen de sector.”
Marcel Burger (voorzitter) en Cindey Ekkebus (penningmeester), Sjaak Pach Stichting

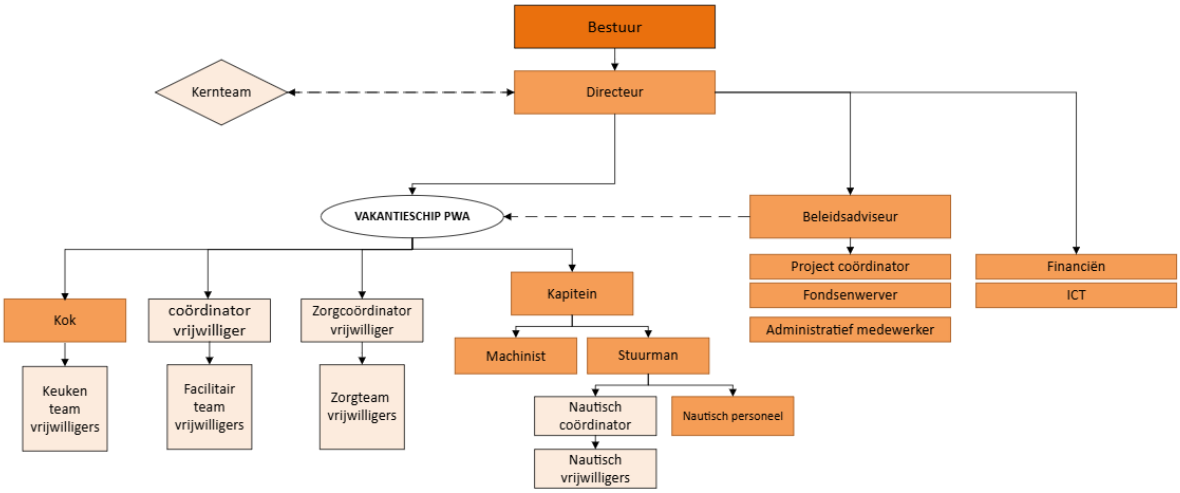
Onderhoud

Om te blijven voldoen aan de eisen van deze tijd is regelmatig onderhoud aan het schip noodzakelijk. Dit bestaat uit dagelijks en periodiek klein onderhoud, zoals schilderwerk, het vervangen van deurdrangers en andere technische voorzieningen. Daarnaast heeft het schip begin 2025 op de werf gelegen voor noodzakelijk groot onderhoud. Tijdens deze onderhoudsperiode is onder meer de airconditioninginstallatie vervangen en zijn de vrijwilligershutten volledig vernieuwd en gemoderniseerd. Met deze investeringen blijft Het Vakantieschip een comfortabele en veilige omgeving bieden voor zowel gasten als vrijwilligers.

Organisatie

Organogram

Het organogram geeft inzicht in de organisatiestructuur van Het Vakantieschip en de onderlinge samenwerking tussen bestuur, medewerkers en vrijwilligers. Hiermee wordt zichtbaar hoe verantwoordelijkheden en taken binnen de SVR zijn verdeeld en hoe gezamenlijk wordt gewerkt aan het realiseren van onze doelstellingen.



Personele bezetting

Aantal Fte op 31-12-2025

Directie	1	Nautisch team	3
Beleidsadviseur	0,7	Projectcoördinator	0,9
Kapitein	2	Fondsenwerver	0,8
Stuurman	2	Administratief mdw.	0,5
Machinist	2	Kok (inhuur)	1

Toelichting: Bovenstaand overzicht geeft de personele bezetting weer in fte op 31 december 2025. In de jaarrekening is het gemiddeld aantal werknemers over het boekjaar opgenomen. Hierdoor sluiten de aantallen niet één-op-één op elkaar aan.

Salarisregeling en arbeidsvoorwaarden

De salarisregeling en arbeidsvoorwaarden worden periodiek beoordeeld en, indien daar aanleiding toe is, geactualiseerd. Jaarlijks wordt in het kader van het HR-beleid aandacht besteed aan de salarisontwikkeling en eventuele indexering. De totale personeelslasten zijn opgenomen in de jaarrekening.

Vrijwilligersbeleid

“Het werk dat door onze vrijwilligers wordt verzet is betekenisvol - voor zowel de gasten als voor de vrijwilligers zelf. Door hun oprechte betrokkenheid ontstaat er iets bijzonders: een band tussen gasten en vrijwilligers die is gebaseerd op wederkerigheid. En doordat de vrijwilligers als groep optrekken en het werk samen realiseren, groeit ook de onderlinge verbondenheid.”
(Marijke van Eck, voormalig voorzitter SVR)

Doel vrijwilligersbeleid
Met het vrijwilligersbeleid willen we duidelijkheid bieden over onze visie op vrijwilligerswerk, wat vrijwilligers van SVR mogen verwachten én wat wij van hen vragen. Zo bouwen we samen aan een inspirerende en veilige omgeving, waarin vrijwilligers zich gewaardeerd voelen en onze gasten kunnen rekenen op de best mogelijke ervaring.

Vrijwilligers binnen de organisatie
Vrijwilligers vervullen een onmisbare rol binnen SVR en vormen de basis van onze activiteiten aan boord. Door de inzet van vrijwilligers, in combinatie met een team van betaalde medewerkers, creëren wij een warme, gastvrije omgeving waarin gasten en vrijwilligers zich welkom en verbonden voelen.

Vrijwilligers hebben bovendien de mogelijkheid om mee te denken over de ontwikkeling van de organisatie. Via **het kernteam**, waarin vrijwilligers en medewerkers vertegenwoordigd zijn, worden gevraagd en ongevraagd adviezen uitgebracht aan de directie over onderwerpen die betrekking hebben op de vakanties en de dienstverlening van Het Vakantieschip. Hierdoor wordt de kennis en ervaring van vrijwilligers actief betrokken bij beleids- en organisatievraagstukken.

Toepassing en naleving gedragscode

Stichting Varende Recreatie is zich bewust van de verantwoordelijkheid die zij draagt richting gasten, vrijwilligers, medewerkers, donateurs en de samenleving. Onze activiteiten hebben impact op mensen en hun omgeving. Daarom vinden wij het belangrijk dat iedereen die zich inzet voor de stichting handelt vanuit respect, integriteit en professionaliteit. De gedragscodes bieden hiervoor een gezamenlijk kader en vormen een leidraad voor ons dagelijks handelen, de keuzes die wij maken en de manier waarop wij met elkaar en onze stakeholders omgaan. Door deze gedragscodes na te leven dragen we gezamenlijk bij aan een veilige, betrouwbare en gastvrije organisatie.



Integriteitsbeleid

Ter verdere invulling van de gedragscode heeft Stichting Varende Recreatie in 2025 een integriteitsbeleid ontwikkeld en vastgesteld. Dit beleid geeft concrete handvatten voor hoe wij binnen de organisatie met elkaar omgaan en hoe wordt gehandeld wanneer zich ongewenste situaties voordoen. Onderwerpen zoals de klachtenregeling, de rol van de vertrouwenspersoon en het aanspreken op gedrag zijn hierin opgenomen. Ook het vrijwilligersbeleid maakt onderdeel uit van deze aanpak, zodat wederzijdse verwachtingen, rechten en verantwoordelijkheden van vrijwilligers helder zijn vastgelegd.

Tijdens de jaarlijkse vrijwilligersdag is hier actief aandacht aan besteed. Met vrijwilligers is gesproken over integriteit in de praktijk, het melden van zorgen of incidenten en de beschikbaarheid van zowel een interne als externe vertrouwenspersoon, die toegankelijk zijn voor zowel vrijwilligers als medewerkers. Met het vaststellen van het integriteitsbeleid en het vergroten van de bewustwording is een belangrijke stap gezet in het verder versterken van een open, veilige en betrouwbare organisatiecultuur binnen Stichting Varende Recreatie.

In 2026 wordt het integriteitsbeleid verder geborgd door het onderwerp structureel onder de aandacht te brengen, een duidelijk meldpunt op de website beschikbaar te stellen en de werking van het beleid periodiek te evalueren. De uitkomsten van deze evaluatie zullen jaarlijks in het bestuursverslag worden opgenomen.

Vertrouwenspersoon

In 2025 was Pim Pera intern vertrouwenspersoon en Annie Herder - van der Grift extern vertrouwenspersoon voor de medewerkers en de vrijwilligers. In 2025 is er tweemaal een beroep gedaan op de interne vertrouwenspersoon en éénmaal op de externe vertrouwenspersoon.

Fondsenwerving

Met de groei van de organisatie en het toenemende aantal eigen reizen is het belang van aanvullende inkomsten uit fondsenwerving verder toegenomen. Sinds Het Vakantieschip zelf reizen organiseert, zijn er nieuwe kostenposten ontstaan, waaronder extra uitgaven voor de zorg en begeleiding van onze gasten. Vanuit onze maatschappelijke missie streven wij ernaar deze kosten niet door te berekenen aan onze gasten, zodat onze vakanties toegankelijk en betaalbaar blijven voor iedereen.
Om dit mogelijk te maken zijn bijdragen van fondsen, sponsoren, donateurs en andere begunstigers van groot belang. Daarom heeft fondsenwerving in 2025 een prominentere plaats gekregen binnen de bedrijfsvoering van de stichting. Een belangrijke ontwikkeling hierin was de aanstelling van een fondsenwerver in maart 2025. Deze functie richt zich structureel op het werven van financiële middelen en het versterken van relaties met bestaande en nieuwe financiers. Daarnaast is gestart met de ontwikkeling van een fondsenwervingsplan, waarin de strategie en activiteiten voor de verschillende doelgroepen, zoals fondsen, sponsoren en particuliere donateurs, zijn vastgelegd. Hiermee is een belangrijke basis gelegd voor een duurzame en toekomstbestendige financiering van onze activiteiten.

Fondsenwervingsacties

- In 2025 zijn diverse fondsenaanvragen ingediend voor de financiering van de zogenoemde **meerkosten van onze vaarvakanties**. Hieronder verstaan wij de extra kosten die noodzakelijk zijn om onze gasten de juiste zorg, begeleiding en ondersteuning te bieden tijdens hun verblijf aan boord. Deze kosten hebben onder meer betrekking op de inzet van vrijwilligers, waaronder reis- en verblijfskosten, maaltijden, verzekeringen en andere faciliteiten die nodig zijn om zorg tijdens de reis te kunnen bieden. Dankzij de steun van verschillende fondsen is hiervoor in 2025 een totaalbedrag van € 50.855 ontvangen.
- We organiseerden voor de tweede keer een **liefdadigheidsdiner** aan boord van het schip. Hiermee werd een mooi bedrag van € 11.800 opgehaald.
- Verder werden er bedragen opgehaald middels diverse **inzamelingsacties** door vrijwilligers, gasten en andere betrokken partijen. Ook ontvingen we meerdere schenkingen van een grote gever voor de uitvoering van een aantal projecten, waaronder de ontwikkeling van een Vakantieschip magazine.



In november 2025 werd voor de elfde keer de jaarlijkse bonnenverkoopactie voor Het Vakantieschip georganiseerd door Kees Poel en Riekus van de Kolk, samen met vele betrokken liefhebbers uit de duivensport. Dankzij de schenking en online verkoop van bonnen voor jonge duiven werd een prachtig bedrag van **€ 8.000** opgehaald. De opbrengst wordt ingezet voor de zorg en begeleiding van onze gasten, waaronder zorghulpmiddelen en de ondersteuning van onze vrijwilligers.
Dankzij initiatieven als deze kunnen wij de extra zorgkosten blijven dragen, zodat onze vaarvakanties voor zoveel mogelijk mensen toegankelijk blijven.

Toekomstscenario voor het schip
De vraag naar aangepaste vaarvakanties blijft groeien en is inmiddels groter dan wij als stichting kunnen opvangen. Jaarlijks moeten wij mensen teleurstellen omdat alle beschikbare plaatsen bezet zijn. Daarom hebben wij in 2025 onderzocht hoe wij onze capaciteit kunnen uitbreiden. Samen met een projectgroep hebben wij hier het afgelopen jaar intensief aan gewerkt.
Dit proces heeft ons waardevolle inzichten opgeleverd in de mogelijkheden en voorwaarden voor toekomstige uitbreiding. De hiermee samenhangende voorbereidingskosten passen binnen onze ambitie om ook in de toekomst meer gasten een veilige en toegankelijke vaarvakantie te kunnen bieden. Op dit moment is nog niet duidelijk of een daadwerkelijke uitbreiding gerealiseerd kan worden.



Communicatie met belanghebbende

Stichting Varende Recreatie hecht grote waarde aan open, transparante en tijdige communicatie met haar belanghebbenden. Onder belanghebbenden verstaan wij onder meer:
gasten, donateurs, vrijwilligers, samenwerkingspartners, medewerkers en bestuursleden.

Beleidsprincipes

- Regelmatige informatievoorziening via digitale kanalen en persoonlijke terugkoppeling.
- Transparantie over besteding van middelen en behaalde resultaten.
- Interactie door evenementen en feedbackmomenten.

Doel van communicatie

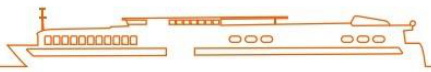
Met haar communicatieactiviteiten streeft de stichting ernaar belanghebbenden niet alleen te informeren, maar ook te betrekken bij haar missie en activiteiten. Transparantie, vertrouwen en betrokkenheid staan hierbij centraal. Door open en toegankelijke communicatie nodigt de stichting gasten, vrijwilligers, donateurs, samenwerkingspartners en andere betrokkenen uit om mee te denken over verbeteringen en nieuwe initiatieven. Voor vragen, suggesties en feedback zijn diverse laagdrempelige contactmogelijkheden beschikbaar, waaronder telefoon, e-mail en sociale media. Hierdoor blijft de stichting in verbinding met haar achterban en kan zij haar dienstverlening voortdurend blijven ontwikkelen en verbeteren.

Voorbeelden van communicatieactiviteiten in 2025

- Nieuwsbrieven: Periodieke digitale nieuwsbrieven naar gasten en vrijwilligers met updates over het vaarseizoen, investeringen en evenementen.
- Dé Aangepaste Vakantiebeurs: Organisatie van de derde editie, waarbij de stichting actief in gesprek ging met gasten, zorgorganisaties en partners. Dit evenement vergrootte de zichtbaarheid en bood gelegenheid tot netwerken.
- Klanttevredenheidsonderzoek (KTO): Structureel uitgevoerd onder gasten en vrijwilligers. De resultaten zijn gedeeld en gebruikt voor verbeteracties.
- Sociale media en website: Actieve inzet van Facebook en Instagram om fondsenwervingsacties, vrijwilligersverhalen en updates over Het Vakantieschip Prins Willem-Alexander te delen.

Volgers/lezers	2025
Facebook	5.600
Nieuwsbrief	3.198
Instagram	799
LinkedIn	794

- Persoonlijke rapportages aan fondsen: Fondsen en sponsoren ontvingen een schriftelijke terugkoppeling over de besteding van hun bijdragen, inclusief voortgangsverslagen.
- Vrijwilligersdag: Met als belangrijkste thema het delen van ervaringen en verhalen.



Verslag van het bestuur

Het bestuur van de Stichting Varende Recreatie is eindverantwoordelijk voor de activiteiten en resultaten van de stichting. Het bestaat uit leden die op vrijwillige basis bestuurlijk hun deskundigheid inzetten.

Vergaderingen
Het bestuur heeft in 2025 zesmaal vergaderd en éénmaal een heisessie gehouden. Alle vergaderingen vonden fysiek plaats.

De volgende onderwerpen zijn dit jaar aan de orde geweest:
- Begroting
- Jaarrekening
- Vaststelling vaarprijs zowel voor zorgorganisaties, reisorganisaties en individuele gasten
- Vrijwilligersbeleid
- Integriteitsbeleid
- Administratie en accountantscontrole

Terugblik 2025

In oktober 2025 heeft een wisseling binnen het bestuur plaatsgevonden. Marijke van Eck heeft afscheid genomen als (interim) voorzitter. Per oktober 2025 is Ans Verstraeten benoemd als nieuwe voorzitter van Stichting Varende Recreatie. Ans is directeur van de NVTZ en promoveert in 2026 aan de Radboud Universiteit. Zij zet haar kennis en ervaring ook graag in om bij te dragen aan een organisatie die mensen met een zorgvraag de mogelijkheid biedt om een onbezorgde vaarvakantie te beleven aan boord van Het Vakantieschip Prins Willem-Alexander.

In 2025 is er veel aandacht van het Bestuur geweest voor het toekomstperspectief van onze organisatie. Er is nog altijd een stijgende vraag naar individuele reizen en dat roept de vraag op of uitbreiding van de capaciteit wenselijk zou zijn. Naar de verschillende opties is uitgebreid onderzoek gedaan, maar heeft op dit moment nog niet tot resultaat geleid. In samenhang met dit vraagstuk is er daarom ook aandacht geweest voor de professionalisering van de stichting door onderwerpen als bestuursvorm, CBF-keurmerk, externe verantwoording e.d. te agenderen.

Vanuit de werkgeversrol van het bestuur worden er functioneringsgesprekken gevoerd met de directeur. In januari 2026 heeft een beoordelingsgesprek plaatsgevonden over het jaar 2025 tussen de directeur John Vierhouten, de voorzitter Ans Verstraeten en de secretaris Hans Heijmen. In december heeft het voltallige bestuur het eigen functioneren en de onderlinge samenwerking geëvalueerd, besproken en beoordeeld.

Vooruitblik 2026

Naast de reguliere bestuurlijke en organisatorische werkzaamheden zal in het komende jaar bijzondere aandacht uitgaan naar een aantal belangrijke ontwikkelingen binnen de stichting. Zo wordt gewerkt aan de aanvraag van het CBF-keurmerk, waarmee Stichting Varende Recreatie verdere stappen wil zetten op het gebied van kwaliteit, transparantie en vertrouwen richting donateurs, gasten en samenwerkingspartners.

Daarnaast wil de stichting nadrukkelijk investeren in de betrokkenheid en tevredenheid van zowel medewerkers als vrijwilligers door het uitvoeren van een medewerkerstevredenheidsonderzoek. Ook zal het fondsenwervingsbeleid verder worden ontwikkeld om de continuïteit en groei van de organisatie duurzaam te ondersteunen. Tot slot wordt aandacht besteed aan de bestuursvorm en de actualisering van de statuten, zodat deze blijven aansluiten bij de huidige organisatie en toekomstige ambities van de stichting.

Samenstelling bestuur

De dagelijkse leiding van de stichting was in 2025 in handen van: J.J.P. (John) Vierhouten, directeur. Nevenfuncties: Voorzitter ledengroep personenvervoer KBN (onbezoldigd); Voorzitter Stichting Zorg voor de Zorg (onbezoldigd).

De bestuursondersteuning wordt onbezoldigd verzorgd door mevrouw F. (Freya) Brands - Diepeveen. Nevenfuncties: Secretaris Bestuursondersteuning College van Bestuur Universiteit Twente (bezoldigd).

Het bestuur bestond op 31 december 2025 uit de volgende personen:

Naam	Functie	Hoofdfunctie	Aanvang bestuurstermijn
Mevrouw A.N.T. (Ans) Verstraeten	voorzitter	Directeur NVTZ (bezoldigd)	oktober 2025
Mevrouw G.M. (Gea) Rook-Brand	penningmeester	Financieel controller Stoppelenburg Uitvaartverzorging (bezoldigd) Eigenaar Administratiekantoor G.M. Brand (bezoldigd)	januari 2023
De heer J.G.H. (Hans) Heijmen	secretaris	Directeur participatiemaatschappij (bezoldigd)	augustus 2022
Mevrouw I.H.C. (Ilona) Willems	lid	Re-integratiespecialist Expertise Human Capital (bezoldigd)	januari 2023

Naam	Functie	Hoofdfunctie	Aanvang bestuurstermijn
De heer W. (Pim) Pera	Lid Vertrouwenspersoon	Docent Ondernemerschap en Retail Management (ORM) Hogeschool Windesheim (bezoldigd) Docent en onderzoeker Ondernemerschap en Retail Management (ORM) Hanze Hogeschool (bezoldigd)	januari 2023
De heer T. (Thierry) van den Heuvel	vicevoorzitter	Oprichter & mede-eigenaar van Bolder Zorgadvies B.V. (bezoldigd)	Januari 2023

De bestuursleden zijn gezamenlijk bevoegd en kunnen daarom niet zelfstandig over het vermogen van de stichting beschikken.

Bezoldigingsbeleid

Stichting Varende Recreatie (SVR) hanteert voor haar medewerkers, zowel op kantoor als aan boord, een eigen loongebouw en eigen arbeidsvoorwaarden. Deze zijn gebaseerd op de zorgsector en de binnenvaart. Het loongebouw en de arbeidsvoorwaarden worden jaarlijks geëvalueerd en waar nodig aangepast en geïndexeerd.

Vrijwilligers krijgen een reiskostenvergoeding op basis van de declaratie. In een aantal uitzonderlijke rollen wordt alleen de vrijwilligersvergoeding uitgekeerd. Dit kan ook worden toegepast op vrijwilligers die tijdelijk een betaalde kracht vervangen. Aan boord ontvangen zij maaltijden, koffie en thee. Overige drankjes kunnen tegen betaling worden verkregen. Jaarlijks organiseert de stichting een dag voor vrijwilligers, met aandacht voor deskundigheidsbevordering en onderlinge ontmoeting.

De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging. Net als vrijwilligers kunnen zij hun reiskosten declareren. Jaarlijks vindt een bestuur evaluatie plaats, gevolgd door een informeel samenzijn om terug te blikken op de behaalde resultaten en vooruit te kijken naar het volgende jaar. Tijdens de evaluatie wordt ook de behoefte aan deskundigheidsbevordering besproken. Waar nodig worden hiervoor tijd en budget beschikbaar gesteld. Ook de bestuursondersteuner ontvangt geen bezoldiging.

De bezoldiging van de directeur wordt vastgesteld door het bestuur. Stichting Varende Recreatie past hierbij de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties toe (zie www.goededoelennederland.nl). De functiezwaarte van de directiefunctie wordt vastgesteld aan de hand van het BSD-formulier.

SVR streeft ernaar zoveel mogelijk werkzaamheden door vrijwilligers te laten uitvoeren. Hierdoor kan de stichting vaarvakanties blijven aanbieden aan gasten met een zorgvraag. De stichting wil deze werkwijze op de lange termijn voortzetten.

Overige gegevens
De Stichting Varende Recreatie is een goede doelenorganisatie en is een stichting zonder winstoogmerk. Zij heeft geen publiek of privaat gefinancierde onderdelen. Ze heeft een ANBI status.



Financiële ontwikkelingen

Ontwikkelingen gedurende het boekjaar

2025 stond voor Stichting Varende Recreatie in het teken van verdere groei van de activiteiten en een verdere professionalisering van de organisatie. De stichting organiseerde meer vaarweken dan in voorgaande jaren en investeerde tegelijkertijd in de organisatie, de voorbereiding op toekomstige ontwikkelingen en de verdere versterking van de bedrijfsvoering.
Deze ontwikkeling is zichtbaar in zowel de baten als de lasten. De totale baten kwamen uit op € 2.440.556, ruim € 153.000 hoger dan begroot. De hogere opbrengsten werden voornamelijk gerealiseerd door de extra vaarweken, de hogere bijdragen van particulieren, bedrijven en andere organisaties. Hiermee bevestigt de stichting haar sterke maatschappelijke draagvlak en het groeiende vertrouwen van donateurs en fondsen.

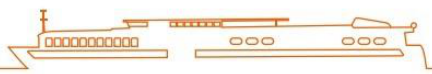
Tegenover deze positieve inkomstenontwikkeling stond een sterkere stijging van de lasten dan vooraf was voorzien. De totale lasten bedroegen € 2.618.672, ongeveer € 348.000 boven de begroting. Hierdoor sloeg het begrote positieve resultaat van € 15.972 om in een negatief exploitatieresultaat van € 172.152.

Analyse van het resultaat
De hogere lasten worden grotendeels verklaard door een aantal ontwikkelingen die slechts beperkt of niet waren voorzien bij het opstellen van de begroting.
De belangrijkste afwijkingen betreffen:

- hogere facilitaire kosten, onder andere door uitbreiding van de operationele inzet en het inwerken van nieuwe medewerkers;
- hogere kosten voor beheer en administratie als gevolg van aanvullende accountantswerkzaamheden en herstelwerkzaamheden rondom de jaarrekening 2024;
- een hogere dotatie aan de onderhoudsvoorziening op basis van een actualisatie van de onderhoudsverplichtingen;
- hogere kosten voor fondsenwerving in verband met oriëntatie op uitbreiding met een tweede zorgschip.

Daartegenover vielen de personeelskosten lager uit dan begroot. Per saldo leiden bovengenoemde ontwikkelingen tot vrijwel de volledige afwijking tussen begroting en realisatie. Het bestuur constateert dat een belangrijk deel van deze kosten een incidenteel karakter heeft of samenhangt met de verdere ontwikkeling en professionalisering van de organisatie. Daardoor geeft het negatieve resultaat over 2025 niet zonder meer een volledig beeld van de structurele exploitatie.

Vermogenspositie en liquiditeit
Het negatieve resultaat heeft geleid tot een verdere afname van het eigen vermogen. Per ultimo 2025 bedraagt het negatieve eigen vermogen € 250.984, tegenover € 78.832 negatief ultimo 2024. Deze ontwikkeling vraagt blijvende aandacht van bestuur en directie.
De balans laat daarnaast een duidelijke groei van de organisatie zien. De debiteuren zijn sterk toegenomen, terwijl ook de vooruit ontvangen baten en overige kortlopende verplichtingen aanzienlijk hoger zijn dan een jaar eerder.
Dit houdt verband met de groei van de activiteiten en reeds ontvangen financiering voor toekomstige vaarprogramma's. Tegelijkertijd zijn de liquide middelen gedurende het jaar afgenomen. Een zorgvuldig beheer van liquiditeit en werkkapitaal blijft daarom een belangrijk aandachtspunt.



Begroting 2026
Voor het boekjaar 2026 heeft Stichting Varende Recreatie een begroting opgesteld met een positief exploitatieresultaat van € 28.608.
De totale baten zijn begroot op € 2.636.208. Deze bestaan voornamelijk uit opbrengsten uit vaarvakanties voor individuele gasten en organisaties, aangevuld met donaties en giften.
De totale lasten zijn begroot op € 2.607.600. De belangrijkste kostenposten zijn personeelskosten, exploitatiekosten van het schip, uitbestede werkzaamheden en het onderhoud.

Omschrijving	Begroting 2026
Baten uit donaties en giften	€ 340.000
Baten uit vaarvakanties en overige activiteiten	€ 2.296.208
Totale baten	€ 2.636.208
Totale lasten	€ 2.607.600
Begroot exploitatieresultaat	€ 28.608

Met deze begroting streeft de stichting naar een financieel gezonde en evenwichtige exploitatie, waarbij de continuïteit van haar activiteiten centraal staat.

Doelrealisatie

De volgende doelstellingen zijn niet gerealiseerd:

- Een hogere bijdrage uit fondsenwerving realiseren
- Een afname van het eigen vermogen voorkomen
- Lagere exploitatiekosten realiseren

Het bestuur heeft de directie inmiddels nieuwe opdrachten gegeven om op deze punten verbeteringen te realiseren. Voor het meerjarenbeleid betekent dit dat scherper wordt gestuurd op de kosten, met bijzondere aandacht voor incidentele uitgaven en een actiever fondsenwervingsbeleid. Hiermee wil de stichting voorkomen dat begrotingsoverschrijdingen direct leiden tot een verdere afname van het eigen vermogen.

Financiële ontwikkelingen

Uit de analyse van structurele en incidentele baten blijkt dat het grootste deel van de baten een structureel karakter heeft. Door de vaarvakanties aan boord grotendeels vol te boeken, worden de beschikbare capaciteit en de bijbehorende opbrengsten goed benut. De baten uit fondsenwerving fluctueren de laatste jaren, mede door de huidige wijze van fondsenwerving. De stichting heeft weinig tot geen vaste donateurs. In de komende jaren wil SVR werken aan een groter aandeel structurele inkomsten uit fondsenwerving.

Toelichting op de doelbesteding
SVR kent een hoog aandeel doelbestedingen en is daar trots op: in 2025 werd € 2.141.929, - oftewel 81,8% van de totale lasten, besteed aan de doelstelling. De stichting blijft streven naar verdere verbetering. De onderhoudskosten en de administratie- en accountantskosten vertonen de laatste jaren nog onvoldoende stabiliteit. Door onderhoud planmatiger uit te voeren en administratieve processen verder te optimaliseren, wil SVR meer grip krijgen op deze kosten en deze in de toekomst beter beheersbaar maken. Dit zal een positief effect hebben op de verhouding doelbesteding, fondsenwervingskosten en kosten beheer en administratie.

De kosten van fondsenwerving waren in 2025 relatief hoog. Dit hangt samen met de professionaliseringsslag die SVR heeft ingezet om de fondsenwerving structureel te versterken. In 2025 is hiervoor een fondsenwerver aangesteld. De gemaakte kosten zijn daarmee mede gericht op het opbouwen van een structurele inkomstenstroom voor de organisatie.

De fondsenwervingskosten bedroegen in 2026 € 133.765, - oftewel 40% van de geworven baten. SVR streeft ernaar deze verhouding in 2027 te verbeteren en de fondsenwervingskosten terug te brengen naar circa 20–25% van de geworven baten. Hiermee beoogt SVR de opbrengst van de fondsenwervingsactiviteiten te vergroten en op termijn een groter deel van de beschikbare middelen aan de doelstelling te kunnen besteden.

Door het onderhoud en professionaliseringskosten in de afgelopen jaren zijn de reserves van SVR sterker afgenomen. Hierdoor is de continuïteitsreserve niet verder opgebouwd. De stichting heeft het versterken van deze reserve inmiddels als doelstelling opgenomen. Sinds 2024 worden ook de voorzieningen verder opgebouwd. Daarnaast is een bestemmingsfonds gevormd voor de Thoolen Foundation, die in 2025 de eerder toegezegde donatie heeft verstrekt voor de in 2024 gerealiseerde vrijwilligershutten.

Door de komende jaren nadrukkelijk op de kosten te sturen en de inkomsten uit fondsenwerving te verhogen, wil SVR de negatieve resultaten ombuigen en financiële ruimte creëren voor het versterken van de reserves en voorzieningen. Daarmee beoogt de stichting meer stabiliteit in de exploitatie te bereiken.

Financiële beoordeling

Ondanks het negatieve exploitatieresultaat ontwikkelden de baten zich sterker dan verwacht. De stichting beschikt over een solide inkomstenbasis uit vaargelden, fondsen, donaties en bijdragen van maatschappelijke organisaties. Dit benadrukt het vertrouwen van deelnemers, donateurs en subsidieverstrekkers in de doelstellingen van Stichting Varende Recreatie.
Het bestuur beoordeelt het resultaat over 2025 daarom in het licht van een jaar waarin is geïnvesteerd in de verdere ontwikkeling van de organisatie. Tegelijkertijd wordt onderkend dat herstel van het exploitatieresultaat en versterking van het eigen vermogen noodzakelijk zijn om de financiële positie van de stichting op langere termijn verder te verbeteren.

Risico’s en risicobeheersing

Voornaamste risico’s en onzekerheden

De activiteiten van Stichting Varende Recreatie brengen verschillende risico's met zich mee die van invloed kunnen zijn op de continuïteit van de organisatie en het realiseren van haar maatschappelijke doelstelling. De belangrijkste risico's zijn:

- **Financieel:** afhankelijkheid van fondsen, donaties, subsidies en inkomsten uit de exploitatie van Het Vakantieschip, gecombineerd met stijgende kosten.
- **Onderhoud en exploitatie van het schip:** het in stand houden van een volledig aangepast Vakantieschip vraagt om omvangrijk en soms ook onvoorzien onderhoud. Technische storingen of noodzakelijke investeringen kunnen leiden tot hogere kosten of tijdelijke uitval van het schip.
- **Operationeel:** afhankelijkheid van voldoende gekwalificeerde zorgvrijwilligers en voldoende nautisch personeel.
- **Strategisch:** de ambitie om de capaciteit van de stichting in de toekomst uit te breiden brengt financiële, organisatorische en juridische vraagstukken met zich mee.
- **Externe ontwikkelingen:** wijzigingen in wet- en regelgeving, personeelstekorten, inflatie en toenemende duurzaamheids- en veiligheidseisen kunnen invloed hebben op de bedrijfsvoering.

Risicobereidheid

Het bestuur hanteert een gematigde risicobereidheid. De stichting is bereid om verantwoorde risico's te nemen wanneer deze bijdragen aan de maatschappelijke doelstelling en de continuïteit van de organisatie op lange termijn versterken, bijvoorbeeld bij investeringen in onderhoud, verduurzaming, kwaliteit en professionalisering.

Daarbij wordt steeds zorgvuldig afgewogen of de financiële positie van de stichting toereikend blijft. Structurele verplichtingen of investeringen worden uitsluitend aangegaan wanneer de financiële gevolgen beheersbaar zijn en passen binnen de meerjarige plannen van de organisatie.

Maatregelen ter beheersing risico’s

Om de geïdentificeerde risico's te beheersen heeft Stichting Varende Recreatie onder meer de volgende maatregelen getroffen:

- Spreiding van inkomsten door fondsenwerving, subsidies, sponsoring, particuliere donaties en eigen bijdragen;
- Verdere professionalisering van de fondsenwerving, waaronder de aanstelling van een fondsenwerver;
- Meerjaren onderhoudsplan van het schip en reservering van middelen voor noodzakelijk onderhoud en vervanging;
- Actief beleid voor de werving, begeleiding, scholing en waardering van vrijwilligers;
- Verdere professionalisering van de organisatie door digitalisering, de invoering van een CRM-systeem en het verbeteren van interne processen.

Impact van risico’s

Indien één of meerdere risico's zich voordoen, kan dit leiden tot hogere exploitatiekosten, extra onderhoudsinvesteringen, een lagere bezetting van het schip, een afname van beschikbare vrijwilligers of vertraging van strategische ontwikkelingen. Met name de beperkte omvang van het eigen vermogen maakt dat onverwachte tegenvallers of extra investeringen een relatief grote financiële impact kunnen hebben op de stichting.

Het bestuur beschouwt de financiële positie daarom als een belangrijk aandachtspunt voor 2026. Er zal nadrukkelijk worden gestuurd op beheersing van de kosten en het versterken van het eigen vermogen, zodat de stichting beter in staat is om onverwachte uitgaven en financiële tegenvallers op te vangen. Hiervoor wordt een plan opgesteld om de vermogenspositie structureel te verbeteren.

Het bestuur monitort de geïdentificeerde risico's periodiek en beoordeelt of aanvullende beheersmaatregelen noodzakelijk zijn.

Gematerialiseerde risico’s in 2025

- Het resultaat over 2025 is negatief (€ 172.152), voornamelijk als gevolg van noodzakelijke investeringen in onderhoud, verduurzaming en de renovatie van de vrijwilligershutten. Hoewel deze investeringen een groter beslag op de middelen legden dan voorzien, waren zij essentieel voor de continuïteit en kwaliteit van de organisatie.
- De toenemende vraag naar vaarvakanties vergroot de afhankelijkheid van voldoende vrijwilligers.

Aangebrachte en geplande verbeteringen

- Overstap naar ander administratiekantoor en controle jaarrekening door accountant.
- Implementatie van een vernieuwd vrijwilligersbeleid ter versterking van de werving, begeleiding en het behoud van vrijwilligers.
- Verdere ontwikkeling van de fondsenwervingsstrategie, met meer aandacht voor structurele inkomsten.
- Professionalisering van de interne organisatie.
- Voorbereiding en aanvraag van het CBF- keurmerk, waarmee de stichting verder investeert in transparantie, goed bestuur en verantwoording.

Verankering risicomanagement

Risicomanagement is onderdeel van de reguliere planning- en control cyclus. Het bestuur werkt met een jaarlijkse vergaderagenda waarin onderwerpen als financiën, governance, fondsenwerving, integriteit, vrijwilligersbeleid en risicobeheer planmatig worden behandeld. Tijdens iedere bestuursvergadering worden daarnaast de managementrapportage, de financiële ontwikkelingen en de voortgang van het jaarplan besproken. De directie is verantwoordelijk voor het signaleren van risico's en de uitvoering van beheersmaatregelen; het bestuur houdt hierop toezicht.

Beleid inzake risicobeheer financiële instrumenten

De stichting maakt uitsluitend gebruik van eenvoudige financiële instrumenten zoals betaal- en spaarrekeningen bij een Nederlandse bank. Er wordt geen gebruik gemaakt van complexe producten of beleggingen. Het beleid is gericht op het minimaliseren van krediet- en renterisico's en het zorgvuldig beheren van liquide middelen.

Onderzoek en ontwikkeling

In 2025 is verder gewerkt aan de professionalisering van de organisatie. Belangrijke ontwikkelingen waren de implementatie van het vrijwilligersbeleid en het integriteitsbeleid, waarmee is geïnvesteerd in een veilige, duidelijke en toekomstbestendige organisatie.
Voor 2026 staat het klanttevredenheidsonderzoek wederom gepland om de ervaringen van onze gasten structureel te evalueren en te gebruiken voor verdere kwaliteitsverbetering. Daarnaast organiseren wij een vrijwilligersdag (begin 2026) waarin ontmoeting, kennisdeling en het uitwisselen van ervaringen centraal staan. Tijdens deze bijeenkomst wordt tevens aandacht besteed aan de verdere implementatie en bespreekbaarheid van het integriteitsbeleid.

Toekomstverwachtingen

De vraag naar toegankelijke vaarvakanties voor mensen met een zorgvraag blijft groot. Tegelijkertijd vragen stijgende onderhouds- en exploitatiekosten, de beschikbaarheid van vrijwilligers en de verdere professionalisering van de organisatie om voortdurende aandacht.

In 2026 ligt de nadruk op het versterken van de organisatie en het vergroten van onze maatschappelijke impact. Belangrijke speerpunten zijn de verdere uitvoering van het fondsenwervingsbeleid en de aanvraag van het CBF- keurmerk. Daarnaast investeren we in een nieuwe huisstijl en website om onze zichtbaarheid, communicatie en dienstverlening aan gasten, vrijwilligers, donateurs en samenwerkingspartners verder te verbeteren.
Ook wordt verder gewerkt aan een meerjarenonderhoudsplan, zodat toekomstige onderhouds- en vervangingsinvesteringen planmatig kunnen worden uitgevoerd en de continuïteit van Het Vakantieschip wordt geborgd.

Bij de vaststelling van dit bestuursverslag is het bestuur zich bewust van de financiële aandachtspunten, waaronder de liquiditeitspositie, de omvang van de debiteurenportefeuille en de beperkte omvang van het eigen vermogen. Deze onderwerpen hebben de nadrukkelijke aandacht van het bestuur en er worden maatregelen genomen om de financiële positie van de stichting verder te versterken. Ondanks deze aandachtspunten is het bestuur van oordeel dat de stichting haar activiteiten kan voortzetten en heeft het vertrouwen dat Stichting Varende Recreatie haar maatschappelijke doelstelling ook de komende jaren op een verantwoorde en toekomstbestendige wijze kan blijven realiseren.



3. Jaarrekening

3.1 Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	85.899	89.499
Machines en installaties	479.776	393.004
Andere vaste bedrijfsmiddelen	120.146	141.787
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	-	14.010
	685.821	638.300
Vlottende activa		
Voorraden	21.084	26.880
Vorderingen		
Vorderingen op handelsdebiteuren	845.438	203.479
Overige vorderingen en overlopende activa	77.702	52.009
	923.140	255.488
Liquide middelen	198.109	279.978
	1.828.154	1.200.646

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Passiva		
Reserves en fondsen		
Overige reserves	-355.533	-147.381
Bestemmingsfondsen	104.549	68.549
	-250.984	-78.832
Voorzieningen	370.468	315.037
Langlopende schulden	47.449	-
Kortlopende schulden		
Schulden aan banken	1.979	-
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	8.823	49.114
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	35.279	31.244
Kortlopende overige schulden en overlopende passiva	1.615.140	884.083
	1.661.221	964.441
	1.828.154	1.200.646

3.2 Staat van baten en lasten over 2025

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Baten			
Baten van particulieren	182.478	101.600	47.705
Baten van bedrijven	18.900	10.500	-
Baten van loterijorganisaties	10.072	-	4.237
Baten van andere organisaties zonder winststreven	121.855	67.900	120.564
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	2.107.251	2.107.478	1.826.643
	2.440.556	2.287.478	1.999.149
Lasten			
Besteed aan doelstelling	2.141.929	1.965.835	1.994.397
Wervingskosten	133.765	83.132	68.904
Kosten beheer en administratie	342.978	221.539	191.674
Som van de lasten	2.618.672	2.270.506	2.254.975
Saldo voor financiële baten en lasten	-178.116	16.972	-255.826
Saldo financiële baten en lasten	5.964	-1.000	5.410
Saldo van baten en lasten	-172.152	15.972	-250.416
Resultaatbestemming			
Overige reserves	-208.152		-250.416
Bestemmingsfondsen	36.000		-
	-172.152		-250.416

3.3 Kasstroomoverzicht over 2025

	2025	2024
	€	€
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	-178.116	-255.826
Aanpassingen voor		
Afschrijvingen	96.966	62.852
Toename van de voorzieningen	120.000	105.000
Afname van de voorzieningen	-64.569	-103.315
	152.397	64.537
Verandering in werkkapitaal		
Afname (toename) van voorraden	5.796	-
Afname (toename) van handelsdebiteuren	-641.959	139.216
Afname (toename) van overige vorderingen	-25.693	61.004
Toename (afname) van overige schulden	744.229	-46.047
	82.373	154.173
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties	56.654	-37.116
Ontvangen interest	7.288	5.410
Betaalde interest	-1.324	-
	5.964	5.410
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten	62.618	-31.706
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Verwerving van materiële vaste activa	-144.487	-538.862
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van materiële vaste activa	-	17.721
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten	-144.487	-521.141
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen	-81.869	-552.847
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen		
Geldmiddelen aan het begin van de periode	279.978	832.825
Toename (afname) van geldmiddelen	-81.869	-552.847
Geldmiddelen aan het einde van de periode	198.109	279.978

3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

STICHTING VARENDE RECREATIE is feitelijk en statutair gevestigd op Industrieweg 20-9, 3846 BD te Harderwijk en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41178330.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van STICHTING VARENDE RECREATIE bestaan voornamelijk uit het exploiteren van een passagiersschip ten behoeve van groepen gasten van zorgorganisaties of reisorganisaties met een zorgvraag.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 voor 'Fondswervende Organisaties' en Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 voor 'Organisaties zonder winststreven' zoals gepubliceerd door de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen
Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen
In het vermogen van STICHTING VARENDE RECREATIE zijn bestemmingsfondsen aanwezig. Bestemmingsfondsen zijn een afgezonderd deel van het stichtingsvermogen waaraan derden een beperkte bestedingsmogelijkheid hebben gegeven. Het bedrag en de doelstelling worden in de toelichting op de balans vermeld.

Voorziening voor groot onderhoud
Voor uitgaven voor groot onderhoud wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Kortlopende schulden
Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De bepaling van het resultaat
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten
De baten omvatten de subsidies en de opbrengsten uit levering van diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

In de baten worden de individuele prestatieverplichtingen geïdentificeerd. Vervolgens wordt de transactieprijs vastgesteld en deze wordt toegerekend aan individuele prestatieverplichting. Hierbij wordt rekening gehouden met kortingen en dergelijke.

Lasten
De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Overheidssubsidies
Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

Financiële baten en lasten
Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

3.5 Toelichting op de balans

Vaste activa

Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	108.120	593.109	293.507	14.010	1.008.746
Cumulatieve afschrijvingen	-18.621	-27.545	-151.720	-	-197.886
Ontvangen investeringssubsidies	-	-172.560	-	-	-172.560
Boekwaarde per 1 januari 2025	89.499	393.004	141.787	14.010	638.300
Mutaties					
Investeringen	-	141.252	17.245	-	158.497
Afschrijvingen	-3.600	-54.480	-38.886	-	-96.966
Herrubricering	-	-	-	-14.010	-14.010
Saldo mutaties	-3.600	86.772	-21.641	-14.010	47.521
Stand per 31 december 2025					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	108.120	734.361	310.752	-	1.153.233
Cumulatieve afschrijvingen	-22.221	-82.025	-190.606	-	-294.852
Ontvangen investeringssubsidies	-	-172.560	-	-	-172.560
Boekwaarde per 31 december 2025	85.899	479.776	120.146	-	685.821

Bedrijfsgebouwen en - terreinen is activa benodigd voor de bedrijfsvoering.
Machines en installaties is activa benodigd voor de doelstelling.
Andere vaste bedrijfsmiddelen is combinatie van activa die deels benodigd is voor de bedrijfsvoering en deels voor de doelstelling.

Het afschrijvingspercentage voor het kantoorpand bedraagt 3,33%.
Het afschrijvingspercentage voor machines en installaties bedraagt 10%.
Het afschrijvingspercentage voor andere vaste bedrijfsmiddelen bedraagt tussen 10 - 20%.

Vlottende activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Voorraden		
Brandstof schip	21.084	26.880

De voorraad is aangehouden in het kader van de doelstelling.

Vorderingen

Vorderingen op handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	845.438	203.479
Overige vorderingen en overlopende activa		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	23.560	26.235
Overige vorderingen	54.142	25.774
	77.702	52.009
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	23.560	26.235
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen bedragen	9.422	19.012
Vooruitbetaalde verzekering	1.021	1.021
Overige vorderingen	43.699	5.741
	54.142	25.774

Liquide middelen

Kas	13.269	5.700
ING	135.298	113.921
Rabobank	42.096	160.357
Moss	7.446	-
	198.109	279.978

Reserves en fondsen

In onderstaand overzicht is het verloop van het stichtingsvermogen weergegeven:

	Overige reserves	Bestem-mings-fondsen	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	-147.381	68.549	-78.832
Mutatie uit resultaatverdeling	-208.152	40.000	-168.152
Vrijval	-	-4.000	-4.000
Stand per 31 december 2025	-355.533	104.549	-250.984

Overige reserves

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	-147.381	103.035
Resultaatverdeling	-208.152	-250.416
Stand per 31 december	-355.533	-147.381

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds gastenbedden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Stand per 1 januari	68.549	68.549
Stand per 31 december	68.549	68.549

Dit fonds heeft als bestemming het vervangen van de gastenbedden. Hiervoor is in het verleden € 50.000 ontvangen van een organisatie. Het restant van € 18.549 is van diversen (externen) ontvangen bij acties voor dit doel.

Er zijn, naast de doelstelling, geen andere voorwaarden gesteld door de derden. Door de organisatie is als voorwaarde gesteld dat er sprake is van informatieplicht bij wijzigingen en er een schriftelijk verslag moet worden gedeeld over voortgang en als evaluatie.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€

Bestemmingsfonds vrijwilligershutten

Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	40.000	-
Vrijval	-4.000	-
Stand per 31 december	36.000	-

Dit fonds heeft als bestemming het opknappen van de vrijwilligershutten. Hiervoor is € 40.000 ontvangen van een organisatie.

Er zijn, naast de doelstelling, geen andere voorwaarden gesteld door de derden. Door de organisatie is als voorwaarde gesteld dat er sprake is van informatieplicht bij wijzigingen en er een schriftelijk verslag moet worden gedeeld over voortgang en als evaluatie.

De werkzaamheden aan de vrijwilligershutten zijn inmiddels uitgevoerd.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€

Voorziening groot onderhoud

Voorziening groot onderhoud schip	109.159	79.776
Voorziening groot onderhoud motoren	261.309	235.261
	370.468	315.037

	2025	2024
	€	€
Voorziening groot onderhoud schip		
Stand per 1 januari	79.776	112.996
Dotatie	75.000	60.000
	154.776	172.996
Onderhoudskosten ten laste van voorziening	-45.617	-93.220
Stand per 31 december	109.159	79.776

Betreft een voorziening voor onderhoud op de werf en voor groot onderhoud in de winterperiode. De looptijd van de voorziening is voor ongeveer € 60.000 kortlopend. Het restant heeft een looptijd van korter dan 5 jaar.

	2025	2024
	€	€
Voorziening groot onderhoud motoren		
Stand per 1 januari	235.261	200.356
Dotatie	45.000	45.000
	280.261	245.356
Onderhoudskosten ten laste van voorziening	-18.952	-10.095
Stand per 31 december	261.309	235.261

Betreft een voorziening voor de revisie van de motoren. De voorziening heeft een looptijd van langer dan 5 jaar.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Langlopende schulden		
Nog te betalen NOW 3.2	47.449	-

Betreft terug te betalen NOW 3.2, oorspronkelijk groot € 86.016. De schuld wordt vanaf 1 april 2026 in 32 maanden afgelost.

Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Schulden aan banken		
Mollie	1.979	-
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	8.823	49.114
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	35.279	31.244
Kortlopende overige schulden en overlopende passiva		
Accountantskosten	35.000	-
Nog te betalen NOW 3	38.567	86.016
Vooruitontvangen baten uit vaargelden	1.435.281	667.936
Vakantiegeld	38.125	32.846
Vakantiedagen	19.142	15.437
Overige kortlopende schulden	49.025	38.726
Nog te ontvangen inkoopfacturen	-	43.122
	1.615.140	884.083

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen activa

In het verleden is er een vakantie-hospitaalschip, de Prins Willem Alexander, gebouwd. Dit schip wordt geëxploiteerd door de stichting. Dit schip is niet zichtbaar op de materiële vaste activa, omdat de kosten in het verleden zijn gedekt door ontvangen subsidie van Stichting Innovatiefonds Zorgverzekeraars.

3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten van particulieren

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Donaties en giften	182.478	101.600	47.705
Totaal	182.478	101.600	47.705

In 2025 heeft een gast van Stichting Varende Recreatie een aantal substantiële schenkingen gedaan. Hierdoor zijn de baten uit donaties hoger uitgekomen dan oorspronkelijk begroot.

Baten van bedrijven

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Donaties en giften	18.900	10.500	-
Totaal	18.900	10.500	-

Fondsenwerving wordt voor het Vakantieschip steeds belangrijker. Bedrijven leveren hierin een waardevolle bijdrage door middel van donaties en sponsoring.

Baten van loterijorganisaties

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Vriendenloterij	10.072	-	4.237
Totaal	10.072	-	4.237

De opbrengst uit de VriendenLoterij is hoger uitgekomen dan voorgaande jaren, hetgeen een positieve bijdrage heeft geleverd aan de baten van de stichting.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Donaties en giften	121.855	67.900	120.564
Totaal	121.855	67.900	120.564

Door de inzet van een fondsenwerver zijn de inkomsten uit fondsenwerving verder toegenomen. Hierdoor zijn de donatie-inkomsten opnieuw gestegen ten opzichte van eerdere jaren.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Baten uit vaargelden (Vaarvakanties Organisaties)	1.168.127	1.088.246	883.423
Baten uit vaargelden (Individuele vakanties)	877.922	984.232	875.649
Baten zorg in onderaannemerschap (WLZ)	36.450	35.000	40.786
Baten vakantiebeurs	7.885	-	9.979
Baten merchandise	16.867	-	12.906
Baten vrijwilligersreis	-	-	3.900
Totaal	2.107.251	2.107.478	1.826.643

Lasten
Informatieverschaffing over lasten
Toelichting op de bestedingen

Werkelijk 2025
bedragen in €

	Besteed aan doelstelling	Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2025	Begroot 2025	Totaal werkelijk 2024
	Vakanties op vakantieschip Prins Willem-Alexander					
Uitbesteed werk	72.746	50.054	0	122.799	88.000	102.856
Facilitaire diensten	384.255	0	0	384.255	260.000	274.050
Autokosten	4.821	1.446	3.375	9.644	11.000	11.047
Personeelskosten	832.763	76.791	114.162	1.023.715	1.058.504	926.521
Kantoor- en algemene kosten	26.793	4.587	178.397	209.776	89.002	81.273
Exploitatie- en machinekosten	611.819	0	0	611.819	641.500	675.363
Afschrijving	88.732	887	7.347	96.966	45.000	62.852
Dotatie voorzieningen	120.000	0	0	120.000	60.000	105.000
Publiciteits-, communicatie- en representatiekosten	0	0	34.977	34.977	12.500	10.817
Huisvestingskosten	0	0	4.720	4.720	5.000	3.192
Totaal	2.141.929	133.765	342.978	2.618.672	2.270.506	2.252.971

Dit overzicht geeft weer hoe de bestedingen zijn verdeeld over de doelstelling, de werving en beheer en administratie.

Bij de toerekening van de kosten wordt de Goede Doelen Nederland-aanbeveling Toepassing van RJ 650 voor Kosten Beheer & Administratie gevolgd.

Onder facilitaire diensten worden de bestedingen (exclusief personeelslasten) weergegeven die direct aan de realisatie van de doelstellingen worden toegerekend. De facilitaire diensten bestaan onder andere uit de lasten voor catering aan boord van het schip.

Onder uitbesteed werk, publiciteit, communicatie en representatie worden de bestedingen (exclusief personeelslasten) weergegeven die direct aan de realisatie van de doelstelling en de werving van baten worden toegerekend.

De personeelslasten bestaan uit lasten die direct worden toegerekend aan de doelstellingen en uit de lasten die indirect worden toegerekend aan de realisatie van de doelstelling of beheer en administratie. De indirecte personeelslasten worden op basis van verdeelsleutels toegerekend aan de doelstelling en beheer en administratie. De loonsom van directie en beleidsadviseur wordt deels toegekend aan de doelstelling, deels aan werving en deels aan beheer en administratie. De loonsom van de coördinator wordt daarbij deels toegerekend aan de doelstelling, deels aan beheer en administratie.

De exploitatie- en machinelasten zijn bestedingen die geheel toe te rekenen zijn aan de doelstelling.

De afschrijvingslasten die direct verband houden met de doelstelling worden hieraan toegerekend. Afschrijvingslasten van het pand en kantoorinventaris zijn toegerekend aan beheer en administratie. Afschrijvingslasten van de vervoermiddelen zijn toegerekend aan beheer en administratie op basis van de functie van de personeelsleden aan wie de vervoermiddelen ter beschikking zijn gesteld.

De dotatie aan de voorzieningen is geheel toe te rekenen aan de doelstelling.

De huisvestingslasten en kantoorlasten zijn volledig toegerekend aan beheer en administratie op basis van de personeelsleden die gebruik maken van het kantoor.

Lasten van de vervoermiddelen zijn toegerekend aan beheer en administratie op basis van de functie van de personeelsleden aan wie de vervoermiddelen ter beschikking zijn gesteld.

In 2025 heeft Stichting Varende Recreatie belangrijke stappen gezet in haar professionalisering. In het kader hiervan is onder meer een CRM-systeem geïmplementeerd en wordt de jaarrekening opgesteld conform Richtlijn RJ 650 voor fondsenwervende organisaties. Deze ontwikkelingen dragen bij aan een verdere professionalisering van de organisatie en versterken de basis voor toekomstig beheer en onderhoud van het Vakantieschip.

Besteed aan doelstelling

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Uitbesteed werk			
Inhuur personeel	72.746	85.000	84.648
Totaal	72.746	85.000	84.648

De kosten voor ingehuurde bemanning zijn lager uitgevallen dan begroot doordat minder externe bemanning hoefde te worden ingezet.

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Facilitaire diensten			
Facilitaire diensten	384.255	260.000	274.050
Totaal	384.255	260.000	274.050

De kosten voor facilitaire diensten zijn hoger dan begroot doordat meer reizen zijn uitgevoerd met aanvullende facilitaire pakketten.

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Autokosten			
Autokosten	4.821	5.500	5.524
Totaal	4.821	5.500	5.524

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Personeelskosten			
Lonen	590.188	626.842	545.249
Sociale lasten	95.951	111.596	84.685
Pensioenlasten	72.388	60.099	97.074
Ontvangen ziekengeld	-6.942	-	-24.001
Kantine	1.191	-	3.797
Werkkleding	17.588	15.000	12.233
Reiskosten woon-werk	23.431	-	19.299
Studie- en opleidingskosten	8.988	16.000	5.485
Vergoeding reis- en verblijfkosten	3.905	13.055	2.172
Overige kostenvergoedingen	15.092	3.254	12.883
Arbodienst	1.927	4.200	2.160
Ziekengeldverzekering	7.955	16.799	9.784
Overige personeelsbeloningen	1.101	-	487
Totaal	832.763	866.845	771.307

Aan het begin van het jaar waren nog niet alle vacatures ingevuld, waardoor de personeelskosten lager uitvielen.

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Kantoor en algemene kosten			
Abonnementen en contributies	4.164	1.022	7.083
Automatiseringskosten	15.437	1.916	-
Telefoonkosten	4.708	1.277	-
Overige algemene kosten	2.484	1.597	14.767
Totaal	26.793	5.812	21.850

In 2025 is geïnvesteerd in verdere professionalisering en aanschaf en implementatie van het CRM-systeem.

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Exploitatie- en machinekosten			
Brandstof	237.584	285.000	263.042
Reparatie en onderhoud	144.025	155.000	200.972
Assurantiepremie	35.310	35.500	30.473
Kleine aanschaf	7.893	15.000	2.862
Overige exploitatie- en machinekosten	187.007	151.000	178.014
Totaal	611.819	641.500	675.363

De brandstofkosten vielen lager uit dan begroot door gunstige brandstofprijzen. Hierdoor ontstond ruimte om extra onderhoudswerkzaamheden uit te voeren, waardoor onderhoudskosten hoger uitkwamen terwijl de totale kosten alsnog onder begroting bleven.

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Dotatie voorzieningen			
Dotatie voorziening groot onderhoud schip	75.000	40.000	60.000
Dotatie voorziening groot onderhoud motoren	45.000	20.000	45.000
Totaal	120.000	60.000	105.000

Door de hoogte van de dotaties aan te passen blijft de stichting beter in staat om ook in de toekomst te voorzien in noodzakelijk onderhoud aan het Vakantieschip.

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Afschrijving machines en installaties	54.480	25.283	22.120
Afschrijving andere vaste bedrijfsmiddelen	34.252	15.895	34.535
Totaal	88.732	41.178	56.655

De werkzaamheden aan de vrijwilligershutten zijn in één winter afgerond. Hierdoor zijn de afschrijvingskosten sneller gestegen dan begroot.

Wervingskosten

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Uitbesteed werk	50.054	3.000	18.208
Personeelskosten	76.791	77.075	39.632
Kantoor- en algemene kosten	4.587	995	8.968
Autokosten	1.446	1.650	1.657
Afschrijving andere vaste bedrijfsmiddelen	887	412	439
Totaal	133.765	83.132	68.904

De wervingskosten zijn hoger uitgekomen dan eerder begroot als gevolg van verdere professionalisering en intensivering van fondsenwervende activiteiten. Daartegenover stonden hogere opbrengsten uit donaties en fondsenwerving.

De wervingskosten bedragen in totaal € 133.765 en dat betreft 40% van de geworven baten.

Kosten beheer en administratie

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Autokosten			
Brandstofkosten	1.834	2.259	1.902
Reparatie en onderhoud	575	708	552
Assurantiepremie	-	-	607
Motorrijtuigenbelasting	331	408	291
BTW privé-gebruik	534	350	514
Overige autokosten	101	125	-
Totaal	3.375	3.850	3.866

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Personeelskosten			
Lonen	87.380	85.933	84.528
Sociale lasten	14.206	15.299	13.129
Pensioenlasten	10.718	8.239	15.049
Ontvangen ziekengeld	-1.028	-	-
Kantine	119	-	370
Reiskosten woon-werk	1.091	1.790	730
Overige kostenvergoedingen	580	446	562
Arbodienst	193	576	211
Ziekengeldverzekering	795	2.302	955
Overige personeelsbeloningen	108	-	48
Totaal	114.162	114.585	115.582

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Kantoor- en algemene kosten			
Kantoorbenodigdheden	3.774	-	7.857
Porti	460	-	3.266
Telefoonkosten	11.696	8.504	11.388
Drukwerk	4.549	-	1.863
Kosten automatisering	10.109	12.756	9.630
Abonnementen en contributies	1.844	6.803	2.807
Assurantiepremie	1.192	1.000	1.122
Administratie en accountantskosten	134.592	42.500	6.660
Advieskosten	922	-	890
Boetes en verhogingen belastingen	-	-	2.785
Overige algemene kosten	9.259	10.631	2.187
Totaal	178.397	82.194	50.455

De kosten voor administratie en accountant zijn hoger uitgevallen dan begroot. Dit hangt samen met de verdere professionalisering van de stichting en de werkzaamheden rondom de gecontroleerde jaarrekening.

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Publiciteits,-, communicatie- en representatiekosten			
Reclame- en advertentiekosten	12.973	10.000	3.547
Sponsoring	-	-	300
Relatiegeschenken	3.006	-	2.047
Repressentatiekosten	4.794	2.500	2.700
Beurskosten	3.439	-	-
Kosten website	3.073	-	-
Overige verkoopkosten	7.692	-	2.223
Totaal	34.977	12.500	10.817

In het kader van de ontwikkeling van de stichting tot een professionele vrijwilligersorganisatie is sterk ingezet op zichtbaarheid en naamsbekendheid. Hierdoor zijn extra inspanningen verricht op het gebied van communicatie en promotie.

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Huisvestingskosten			
Onderhoud gebouwen	2.373	2.514	2.150
Gas, water en elektra	882	934	1.022
Onroerende zaakbelasting	837	887	20
Assurantiepremie	628	665	-
Totaal	4.720	5.000	3.192

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Afschrijving gebouwen en terreinen	3.600	1.671	3.610
Afschrijving andere vaste bedrijfsmiddelen	3.747	1.739	2.148
Totaal	7.347	3.410	5.758

Saldo financiële baten en lasten

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Ontvangen bankrente	7.288	-	4.578
Totaal	7.288	-	4.578

Deze waren niet begroot door de lage rente standen van de laatste jaren.

	2025	Begroot	2024
	€	€	€
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Betaalde bankrente	1.324	1.000	1.172
Totaal	1.324	1.000	1.172

3.7 Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

	2025	2024
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	12,68	11,07
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	12,68	11,07

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Informatieverschaffing over bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was op 6 november 2025.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt STICHTING VARENDE RECREATIE de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij STICHTING VARENDE RECREATIE vond plaats door het bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 320 punten met een maximaal jaarinkomen van € 102.546.

Aan de directieleden zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Bezoldiging directie	
Naam	**J.J.P. Vierhouten**
Functiegegevens	Directeur
Dienstverband	
Aard (looptijd)	onbepaald
uren	40
parttime percentage	100
periode	1/1 - 31/12
Bezoldiging (EUR)	
Jaarinkomen bruto	
loon/salaris	92.934
vakantiegeld	9.486
vaste eindejaarsuitkering	7.779
onregelmatigheidstoeslag	13.377
	123.576
Belaste vergoedingen/bijtellingen	12.430
Pensioenlasten (wg deel)	15.339
Pensioencompensatie	
Overige beloningen op termijn	
Uitkeringen beëindiging dienstverband	
Totaal 2025	**151.345**

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft niet binnen het maximum van € 102.546 volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingen, de pensioenlasten en de overige beloningen op termijn samen, blijven niet binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 133.310 per jaar. De reden van bovengenoemde overschrijding is dat directeur J.J.P. Vierhouten al voor 1 januari 2025 in dienst was bij STICHTING VARENDE RECREATIE. Voor directieleden die voor 1 januari 2025 al in dienst waren is een overgangsregeling. STICHTING VARENDE RECREATIE maakt hierover nadere afspraken met toezichthouder CBF. Voor 2026 zal er een toetsing plaatsvinden volgens "Regeling beloning directeuren Goede Doelen".

Harderwijk, 16 oktober 2026

A.N.T. Verstraeten-Kepers Voorzitter	W. Pera Penningmeester	J.G.H. Heijmen Secretaris
T. van den Heuvel	I.H.C. Willems	

4. Overige gegevens

deJong&Laan

Laan van Spitsbergen 150
7336 AX Apeldoorn
055-5262222

apeldoorn@jonglaan.nl
www.jonglaan.nl

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Varende Recreatie

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Varende Recreatie te Harderwijk gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Varende Recreatie op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor 'Fondsenwervende organisaties' (RJ650) en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor 'Organisaties zonder winststreven' (RJ640), zoals gepubliceerd door de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit*:*

1 de balans per 31 december 2025;
2 de staat van baten en lasten over 2025; en
3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Varende Recreatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie
Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

De Jong & Laan Controle B.V., gevestigd te Amsterdam, KvK 06054458. Op al onze diensten en werkzaamheden zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze algemene voorwaarden zijn in te zien op www.jonglaan.nl, en worden op verzoek kosteloos toegezonden.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, RJ650 en RJ640.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, RJ650 en RJ640. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Apeldoorn, 16 oktober 2026
De Jong & Laan Controle B.V.

Orgineel getekend door drs. R.S.G. de Wilde-Stokhof RA

Colofon

deJong&Laan

Laan van Spitsbergen 150
7336 AX Apeldoorn

055-526 22 22
apeldoorn@jonglaan.nl

jonglaan.nl

De Jong & Laan Controle B.V., gevestigd te Amsterdam, KvK 06054458. Op al onze diensten en werkzaamheden zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze algemene voorwaarden zijn gedeponeerd bij de KvK onder nr 08153431, zijn in te zien op www.jonglaan.nl en worden op verzoek kosteloos toegezonden.